



**Godišnje izvješće o radu Centra za ranu  
intervenciju u djetinjstvu MURID  
za 2025. godinu**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU  
CENTRA ZA RANU INTERVENCIJU U DJETINJSTVU MURID  
ZA 2025. GODINU**

## Sadržaj

### Riječ izvršne direktorice

1. Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID
  - 1.1. Misija i vizija
  - 1.2. Organigram
  - 1.3. Ljudski resursi
  - 1.4. Prostorni resursi
  
2. Redovna djelatnost
  - 2.1. Mjesto pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu
  - 2.2. Inicijalna procjena
  - 2.3. Timska funkcionalna procjena
  - 2.4. Specijalističke procjene
  - 2.5. Mjesto pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu u 2025. godini u brojkama
  - 2.6. Rana razvojna podrška
  - 2.7. Intenzivni rehabilitacijski program
  - 2.8. Trening socijalnih vještina
  - 2.9. Podrška igrom
  
3. Vizualizacija podataka redovne djelatnosti
  
4. Projekti
  - 4.1. Projekt: Opremanje inkluzivnog igrališta
  - 4.2. Projekt: Rana intervencija dostupna svima
  - 4.3. Prikaz ugovorenih projekata u 2025. godini
  
5. Promotivne aktivnosti
  - 5.1. Sudjelovanje na manifestacijama
  - 5.2. Kampanje vidljivosti i digitalne aktivnosti
  - 5.3. Promocija donatorskih prilika
  - 5.4. Analiza društvenih mreža
  
6. Volontiranje
  - 6.1. Volontiranje u brojkama
  
7. Izvori financiranja u 2025. godini
  
8. Izvještaj o održivosti

## Riječ izvršne direktorice

Pripremajući ovo godišnje izvješće zajedno sa suradnicima, mogu reći da će 2025. godina zasigurno ostati zabilježena kao jedna od važnijih u razvoju naše organizacije. Nakon značajnog iskoraka ostvarenog preseljenjem u novoizgrađeni Centar u Pribislavcu tijekom 2024. godine, 2025. obilježena je daljnjom stabilizacijom našeg rada, ali i važnim promjenama u organizaciji i korištenju prostornih kapaciteta. Kako bismo osigurali dovršetak projekta i financijsku održivost, potreban iznos sredstava osiguran je kroz partnerstvo s Centrom za pružanje usluga u zajednici Međimurje. Temeljem preuzetih financijskih obveza, dio zgrade dodijeljen je na korištenje toj ustanovi te danas isti objekt dijele dvije organizacije – Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID i Centar za pružanje usluga u zajednici Međimurje. Zajednički, kroz sinergiju i razmjenu resursa, doprinosimo razvoju lokalne zajednice te je danas Centar mjesto susreta, podrške i suradnje – prostor koji sve više postaje središte skrbi za djecu i obitelji u Međimurskoj županiji.

Promjene u prostornim kapacitetima donijele su i određene organizacijske izazove, ali su nas istovremeno potaknule na dodatnu fleksibilnost, učinkovitije korištenje resursa i jačanje međusektorske suradnje. Upravo ta suradnja ostaje ključ razvoja sustava rane intervencije u djetinjstvu, o čemu smo snažno govorili i prethodnih godina.

Iako je godina iza nas bila izazovna, osobito u kontekstu financijskog zatvaranja projekta izgradnje, s ponosom možemo reći da taj proces uspješno privodimo kraju. Istovremeno, naš fokus bio je usmjeren na razvoj ljudskih potencijala i podizanje standarda rane intervencije u djetinjstvu. Uz unutarnje opremanje prostora, započeli smo i razvoj vanjskih sadržaja, prvenstveno kroz projekt inkluzivnog dječjeg igrališta koje će biti dostupno korisnicima obiju organizacija.

Centar je danas upravo ono što smo planirali: sigurna točka oslonca za obitelji kojima je pomoć najpotrebnija. Postali smo primjer dobre prakse i jasan pokazatelj koliko je rana intervencija u djetinjstvu važna u širem društvenom kontekstu. Rezultati dugogodišnjeg rada sada su jasno vidljivi, no pred nama su i novi izazovi – smanjenje liste čekanja te privlačenje i zadržavanje stručnih talenata koji će nositi budući razvoj Centra.

Unatoč svim izazovima, ostajemo čvrsto usmjereni na našu misiju – pružiti pravovremenu, kvalitetnu i dostupnu podršku djeci i njihovim obiteljima te aktivno doprinosti razvoju sustava rane intervencije u djetinjstvu u Republici Hrvatskoj.

Ništa od postignutog ne bi bilo moguće bez podrške naših roditelja, donatora, partnera, volontera, jedinica lokalne i regionalne samouprave te države. Hvala vam na ukazanom povjerenju koje nas obvezuje na izvrsnost i daljnji razvoj.

Nastavljamo graditi sustav u kojem nijedno dijete nije prepušteno slučaju, vođeni vizijom da je ulaganje u ranu intervenciju u djetinjstvu najvrijedniji ulog u budućnost našeg društva.

S poštovanjem,

Marina Držanić, izvršna direktorica Centra za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID

## **1. Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID**

Cilj i svrha osnivanja MURID-a je promicanje dobrobiti sve male djece u Republici Hrvatskoj, a osobito one s biološkim ili socijalnim rizikom za optimalan razvoj što uključuje javno promotivni, edukativni, istraživački i savjetodavni rad u području ranog razvoja djece, a osobito djece s teškoćama u razvoju, odnosno u djece s rizikom za njihov nastanak. Skrb za malu djecu nedjeljiva je od skrbi za njihove roditelje odnosno obitelji.

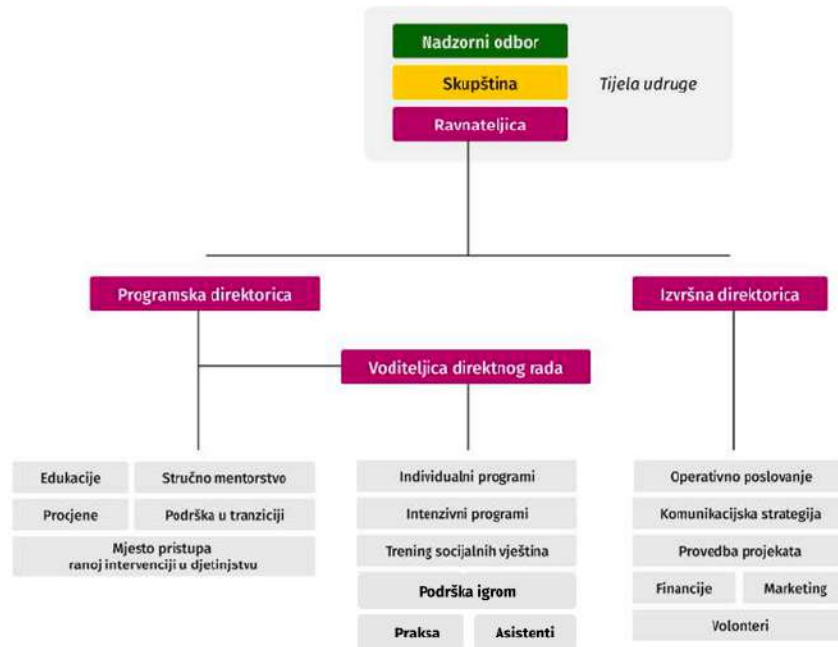
### **1.1. Misija i vizija**

MURID pruža stručnu podršku djeci rane dobi, njihovim roditeljima i obiteljima, kao i edukaciju i senzibilizaciju okoline i javnosti na specifične potrebe obitelji i djece s razvojnim i socijalnim rizicima na području Hrvatske i regije. S vizijom da podrška obiteljima djece s razvojnim i socijalnim rizikom bude brzo i lako dostupna te učinkovita i stručna, unapređujemo i gradimo svoje kapacitete.

### **1.2. Organigram**

MURID, osim svoje redovne i osnovne djelatnosti pružanja socijalnih usluga rane intervencije u djetinjstvu, brine o osiguravanju stabilnosti organizacije, promiče razvoj volonterstva promotivnim aktivnostima, zbog čega je tim podijeljen na dva područja:

- direktni rad – područje direktnog rada čine stručnjaci rane intervencije u djetinjstvu, stručni suradnici u ranoj intervenciji u djetinjstvu i asistenti koji rade s korisnicima usluga u direktnom, neposrednom radu.
- upravljačko-administrativni rad – područje koje brine o financijskoj i operativnoj stabilnosti organizacije, komunikacijskim i promotivnim aktivnostima, izvršavanju zakonskih i drugih obaveza organizacije.



### 1.3. Ljudski resursi

Na dan 31. 12. 2025. MURID je zapošljavao 20 zaposlenika, od kojih 15 u direktnom radu s korisnicima (3 zaposlenice na porodiljnom), a 5 u administrativno-upravljačkim poslovima i poslovima održavanja. Od ukupno 20 zaposlenika, 19 je žena i 1 muškarac. Njih 13 zaposleno je na puno radno vrijeme te je 14 zaposlenika zaposleno na neodređeno vrijeme. Tijekom 2025. godine djelatnici MURID-a sudjelovali su na edukacijama i konferencijama kojima su proširili i usavršili svoja znanja. U nastavku su navedene edukacije i konferencija i kratki opis svake od njih.

#### **Naziv edukacije: Edukacija o korištenju digitalnog logopedskog seta Behringer**

Razdoblje provedbe: siječanj-prosinac 2025.

Mjesto provedbe: Tara Centar d.o.o., Črešnjevec 49, 10000 Zagreb

Polaznica edukacije: Dora Stojko

Opis edukacije: MURID je u 2025. godini osigurao sredstva za nabavku digitalnog logopedskog seta Behringer s ciljem finalnog opremanja logopedskog kabineta. Digitalni logopedski set Behringer je suvremeni logopedski instrument koji radi po principu dinamičkog procesiranja zvuka. Behringer aparat je široko primjenjiv u tretmanu dislalija (nepravilan izgovor glasova),

razvojne disfazije, disleksije i disgrafije (poremećaji čitanja i pisanja), poremećaja slušnog procesiranja, mucanja, ADD-a i ADHD-a (poremećaj pažnje/poremećaj pažnje sa hiperaktivnošću), afazija i dizartrija, oštećenja sluha, brzopletosti i poremećaja glasa. Primjenom ovog suvremenog logopedskog seta, efikasnost logopedskih tretmana u rješavanju govorno-jezičkih poteškoća je puno veća. Za korištenje seta potrebno je proći edukaciju. Toj edukaciji prisustvovala je naša logopedinja Dora Stojko te se set koristi u direktnom radu s našim korisnicima (djeca s poremećajem iz spektra autizma, gluha i nagluha djeca, djeca usporenog jezičnog i govornog razvoja, djeca s teškoćama koncentracije i pažnje, djeca s motoričkim i osjetilnim teškoćama te djeca s genetskim anomalijama).

### **Naziv konferencije: Sistemski izazovi rane intervencije u djetinjstvu u lokalnoj zajednici**

Razdoblje provedbe: 02. - 05. rujan 2025.

Mjesto provedbe: Lisabon, Portugal

Polaznica edukacije: Silvija Pucko

Opis edukacije: Silvija Pucko sudjelovala je na prestižnoj 8. svjetskoj konferenciji o ranoj intervenciji u Lisabonu od 2. do 5. rujna 2025. Ovaj događaj, koji je okupio više od 800 stručnjaka iz 50 zemalja, bio je iznimna prilika za upijanje najnovijih svjetskih praksi i njihovu primjenu u našem Međimurju. Organizatori konferencije su bili Međunarodno društvo za ranu intervenciju (ISEI) u suradnji s Europskom organizacijom za ranu intervencijom (EURLYAID).

Iako Hrvatska već dva desetljeća razvija sustav rane intervencije, konferencija u Lisabonu potvrdila je ono što stručnjaci MURID-a već duže vrijeme primjenjuju i zagovaraju: nužnost promjene paradigme. Više nije dovoljno raditi samo s djetetom. Ključ uspjeha leži u osnaživanju roditelja i jačanju cijele obitelji jer upravo je obitelj okruženje u kojem dijete uči i razvija se 24 sata dnevno. Silvija Pucko je sudjelovala kao pozvani sudionik na simpoziju "Advancing Evidence-Based Early Childhood Intervention in the Western Balkans". Na konferenciji je predstavljala Centar MURID kao primjer dobre prakse u Međimurskoj županiji, Hrvatskoj i cijelom regiji.

#### 1.4. Prostorni resursi

Tijekom 2025. godine udruga je nastavila s radom u novoizgrađenom objektu na adresi Pribislavec, Ulica braće Radića 2c. Objekt je primarno financiran sredstvima Europske unije. Preostali iznos od približno 900.000 eura, potreban za dovršetak projekta, osiguran je kroz partnerstvo s Centrom za pružanje usluga u zajednici Međimurje. Temeljem preuzetih financijskih obveza, Centru Međimurje je dodijeljen na korištenje dio zgrade te danas u objektu djeluju dvije organizacije: Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID te Centar za pružanje usluga u zajednici Međimurje.



## **2.Redovna djelatnost**

Temeljna i redovna djelatnost MURID-a je pružanje socijalnih usluga iz sustava rane intervencije u djetinjstvu obiteljima djece koja imaju rizik od razvojnih poremećaja, odstupanja u razvoju ili razvojne teškoće. Tijekom 2025. godine nastavili smo razvijati obitelji usmjeren pristup, temeljen na međunarodnim istraživanjima koja potvrđuju da je rana razvojna podrška najučinkovitija kada jača roditeljske kompetencije i potiče stvaranje poticajnog okruženja za dijete. Roditelji su ključni u tom procesu, a naš je cilj osnažiti obitelji, povećati njihovu otpornost i unaprijediti kvalitetu života.

MURID nudi različite programe podrške, bilo u Centru ili u obiteljskom domu. Bez obzira na okruženje, pristup se temelji na istim smjernicama – poučavanju roditelja kroz specifične metode i strategije kako bi aktivno poticali razvoj svog djeteta. Svakoj obitelji pristupamo individualno, uvažavajući njihove potrebe i snage. Rad u Centru odvija se u unaprijed pripremljenom prostoru, što može ograničiti spontanost i otežati simulaciju svakodnevnih životnih rutina. S druge strane, rad u obiteljskom domu omogućuje prirodnu interakciju, ali zahtijeva veću prilagodljivost stručnjaka i uključivanje više članova obitelji.

Kontinuirana edukacija stručnjaka i podizanje svijesti roditelja o važnosti svakodnevnih rutina ključni su za uspješnu ranu intervenciju. Roditelji su primarni kreatori poticajnog okruženja za razvoj svog djeteta, a MURID im pruža podršku u prepoznavanju i korištenju vlastitih resursa za osnaživanje cijele obitelji.

### **2.1. Mjesto pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu**

Mjesto pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu (MPRID) je usluga namijenjena roditeljima i skrbnicima djece u dobi od 0 do 7 godina kod kojih postoji zabrinutost za razvoj njihovog djeteta ili je već utvrđen razvojni rizik/teškoća. Ovdje se identificira zabrinutost i trenutna potreba obitelji, integriraju informacije koje roditelj/skrbnik ima te se dogovara sljedeći korak – susret s roditeljem/skrbnikom i njihovim djetetom (procjena) ili usmjeravanje na drugu vrstu podršku u njihovoj lokalnoj zajednici. Uslugom procjene roditelj/skrbnik dobiva sve potrebne informacije o djetetovom razvoju, stručni nalaz i mišljenje te individualizirane preporuke sukladno potrebama obitelji (npr. daljnja specijalistička procjena, proces dijagnostike i/ili uključivanje u programe u sustavu rane intervencije u djetinjstvu). Kada postoji sumnja, zabrinutost za razvoj djeteta ili potreba za određenom specijalističkom procjenom

roditelji/skrbnici mogu ispuniti obrazac na MURID-ovoj web stranici, javiti se na info telefon ili e-mail kako bi dogovorili prvi susret. Prije prvog susreta ispunjava se Inicijalni upitnik koji stručnom timu daje prve informacije o zabrinutostima, mogućim teškoćama djeteta i potrebama obitelji. Ovisno o potrebama obitelji i djeteta, dogovara se određena procjena: inicijalna ili specijalistička procjena.

U planiranju i organizaciji svih procesa glavnu ulogu ima koordinator Mjesta pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu. Koordinator MPRID-a komunicira s obitelji sve do uključanja obitelji u MURID program u sustavu rane intervencije u djetinjstvu. Provođitelji aktivnosti procjene su edukacijski rehabilitator i/ili logoped.

Ukratko, MPRID je:

- mjesto na kojem zabrinuti roditelji mogu dobiti odgovore na pitanja o razvoju vlastitog djeteta
- mjesto gdje se integriraju informacije koje ima obitelj te se identificiraju potrebe obitelji
- mjesto na kojem postoje sve potrebne informacije o resursima u zajednici, mogućnostima za dobivanje podrške i ostvarivanje prava
- mjesto na kojem se može dogovoriti sljedeći korak – inicijalna ili specijalistička procjena.

## **2.2. Inicijalna procjena**

Obuhvaća procjenu inicijalnog stanja djetetovih vještina te utvrđivanje potrebe djeteta i njegove obitelji. Rezultatima inicijalne procjene možemo:

- utvrditi stupanj djetetovog razvoja, moguća odstupanja, teškoću ili rizik za nastanak teškoće
- utvrditi potrebu za daljnjim specijalističkim procjenama i/ili uključanjem u programe rane razvojne podrške
- otkloniti sumnju i roditeljsku zabrinutost za razvojni status djeteta.

Provodi se kada postoji:

- zabrinutost roditelja/skrbnika oko djetetovog razvoja
- preporuka za uključanjem u MURID programe
- potreba za mišljenjem pružatelja usluge o vrsti, trajanju i učestalosti usluge rane razvojne podrške.

Kada postoji zabrinutost oko djetetova razvoja obitelj želi provjeriti jesu li njihove brige opravdane ili se dijete razvija u skladu s očekivanjima za dob. Inicijalna procjena - probir se provodi kroz jedan susret s obitelji koji obuhvaća ispunjavanje probirnog upitnika, intervju s roditeljima/skrbnicima, interpretaciju rezultata probirnog upitnika te opservaciju djeteta u igri i u interakciji s roditeljima/skrbnicima. Nakon procjene obitelj dobiva „Stručni nalaz i mišljenje“ te se prema potrebi upućuju na uključenje u programe iz sustava rane intervencije u djetinjstvu, specijalističke procjene i/ili na daljnju dijagnostiku (npr. kod psihologa, pedijatra, subspecijalista neurologije i/ili dječje psihijatrije).

Stručna procjena je početna procjena sposobnosti i potreba djeteta s već utvrđenim razvojnim rizikom, odstupanjem ili teškoćama u razvoju te procjena obiteljskog funkcioniranja/stanja.

Na temelju dokumentacije, procjene i razgovora s roditeljima donosi se stručno mišljenje o:

- potrebi pružanja usluga (rana razvojna podrška, psihosocijalna podrška, pomoć pri uključivanju u programe odgoja i redovitog obrazovanja, boravak)
- primjerenosti vrsti, trajanju i učestalosti potrebne usluge
- potrebi za daljnjim specijalističkim procjenama.

Od 2024. godine MURID provodi socijalnu uslugu stručne procjene koja se odobrava djetetu s razvojnim rizikom, odstupanjem, teškoćama u razvoju radi priznavanja prava na uslugu psihosocijalne podrške, rane razvojne podrške, pomoći pri uključivanju u programe odgoja i redovitog obrazovanja, boravka.

### **2.3. Timska funkcionalna procjena**

Svjesni da sudjelovanje obitelji u procesu timske procjene pomaže da dijete i cijela obitelj imaju najbolje moguće rezultate, ova procjena uključuje opservaciju funkcioniranja djeteta u prirodnom okruženju. Roditelj/skrbnik prije dogovorenog termina prvog susreta u Centru dostavlja snimke dviju uobičajenih aktivnosti u obitelji – boravak na otvorenom i vrijeme hranjenja. Na temelju analize snimaka dobiva se bolji uvid u djetetovo funkcioniranje u svakodnevnim obiteljskim rutinama što doprinosi kvalitetnijoj procjeni i prepoznavanju potreba djeteta i obitelji. Prvi susret obuhvaća intervju s roditeljima/skrbnicima, opservaciju djeteta u igri i interakciji s članovima obitelji, primjenu testova, ljestvica i lista za procjenu određenih vještina. Nakon održane procjene uz nalaz i mišljenje prilažu se individualizirane preporuke za poticanje djetetovog razvoja u svakodnevnim situacijama. Drugi susret obuhvaća sumiranje rezultata procjene s ciljem upoznavanja članova obitelji s rezultatima procjene,

objašnjavanja pisanih preporuka te planiranja daljnjih koraka. Prema potrebi, obitelj se upućuje na uključenje u programe iz sustava rane intervencije u djetinjstvu i/ili na daljnju dijagnostiku (npr. kod psihologa, pedijatra, subspecijalista neurologije i/ili dječje psihijatrije). Timskom funkcionalnom procjenom procjenjuje se nivo djetetovog funkcioniranja u njegovom prirodnom okruženju (npr. kod kuće, u vrtiću), dobiva se bolje razumijevanje specifičnih ponašanja i vještina koje je dijete usvojilo te se definiraju područja u kojima je djetetu potrebna podrška i dodatni poticaj. Timsku funkcionalnu procjenu provode dva stručnjaka (edukacijski rehabilitator i logoped).

#### **2.4. Specijalističke procjene**

Usmjerene su na definiranje odstupanja i/ili utvrđivanje razine funkcioniranja djeteta, određivanje prioriteta ciljeva rada te definiranje sljedećih koraka za obitelj. Ovisno o dobi i teškoćama djeteta koriste se različiti dijagnostički testovi, standardizirane i nestandardizirane ljestvice i liste za procjenu vještina. Specijalističke procjene uključuju:

- uvid u anamnestičke podatke i medicinsku dokumentaciju
- analizu snimaka (ovisno o procjeni)
- razgovor s roditeljima/skrbnicima
- opservaciju djeteta u igri i interakciji s članovima obitelji (u prirodnoj okolini i/ili u prostorijama Centra)
- primjenu testova, ljestvica i lista za procjenu određenih vještina
- analizu i obradu podataka
- pisani nalaz i mišljenje te preporuku
- sumiranje rezultata procjene – upoznavanje članova obitelji s rezultatima procjene te povratnu informaciju o daljnjim koracima (ovisno o procjeni).

MURID je kroz 2025. godinu pružao sljedeće specijalističke procjene:

##### **i. Edukacijsko–rehabilitacijska procjena**

Odnosi se na procjenu djetetovih vještina grube i fine motorike, kognitivne, komunikacijske, socio-emocionalne i adaptivne vještine (vještine samozbrinjavanja i svakodnevnog funkcioniranja). Sukladno utvrđenom stanju određuju se djetetove jake strane, prioriteta područja poticanja razvoja te potrebne razine podrške i individualizacije pristupa. Procjena je namijenjena djeci od rođenja do polaska u školu.

## **ii. Logopedska procjena**

Primjenom standardiziranih testova, ljestvica i lista za procjenu te opservacijom djeteta procjenjuju se (ovisno o teškoćama djeteta):

- razvoj komunikacijskih vještina djeteta
- razvoj govorno–jezičnih vještina koje se odnose na jezično razumijevanje (receptivni govor) i govorno–jezičnu produkciju (ekspresivni govor)
- socio – kognitivne vještine koje su važne za komunikaciju
- struktura, pokretljivost i funkcija artikulatora
- artikulacija (izgovor glasova)
- grafomotoričke sposobnosti
- obilježja rane pismenosti, vještine čitanja, pisanja i računanja

Ljestvice primjenjuje logoped u dijagnostičkom postupku za dobivanje detaljne i sveobuhvatne procjene jezičnih sposobnosti, a što je pak nužno za usmjeravanje prema potrebnoj terapiji te procjeni njezine učinkovitosti.

## **iii. Procjena oralno–motoričkih vještina i savjetovanje**

Ovom procjenom mogu se procijeniti vještine hranjenja, fonacije, rezonancije i artikulacije s aspekta oralno-motoričkog pozicioniranja. Tijekom procjene dobiva se uvid u djetetovu senzoričku osviještenost oralno-motoričkih struktura (lice, čeljust, usne, jezik, obrazi), vještine oralnog pozicioniranja (disocijacija, gradacija i usmjerenost pokreta artikulatora) te stabilnost i mišićnu memoriju. Prilikom procjene koriste se različita TalkTools® pomagala (puhaljke, slamke, pomagala za zagrizanje i sl.).

Na temelju procjene planiraju se vježbe za poticanje te se roditelje educira za provođenje vježbi kod kuće.

Savjetovanje uključuje praćenje i savjetovanje obitelji o vježbama i masažama koje se provode na temelju prethodno spomenutog TalkTools programa.

## **iv. ADOS-2 procjena**

Opservacijski protokol za dijagnostiku autizma, ADOS-2 je standardizirani i polustrukturirani protokol za procjenu komunikacije, socijalne interakcije, igre/maštovite uporabe materijala te ograničenih i ponavljajućih ponašanja za osobe koje su upućene na procjenu sa sumnjom na poremećaj iz spektra autizma. Namijenjen je širokom dobnom rasponu od 12 mjeseci starosti djeteta do odrasle dobi, te omogućava utvrđivanje stupnja izraženosti simptoma. Za valjan i pouzdan rezultat procjene potrebno je imati uvid u razvojni profil djeteta te je na procjenu

potrebno donijeti nalaz razvojne procjene/nalaz testiranja standardiziranim psiholoških instrumentima (ne stariji od 6 mjeseci) kako bi jasno utvrdili da odstupanja u komunikaciji i socijalnoj interakciji nisu uzrokovane cjelokupnim intelektualnim ili drugim dodatnim teškoćama u razvoju. Iako ADOS-2 predstavlja "zlatni standard" za opazajnu procjenu i dijagnostiku poremećaja iz spektra autizma, važno je napomenuti da je za uspostavljanje kliničke dijagnoze i određivanje potrebe za stručnom podrškom potrebno uključiti multidisciplinarni tim stručnjaka, prikupiti informacije o djetetu iz više izvora te imati razumijevanje razvojne perspektive promjena u kliničkoj slici poremećaja iz spektra autizma.

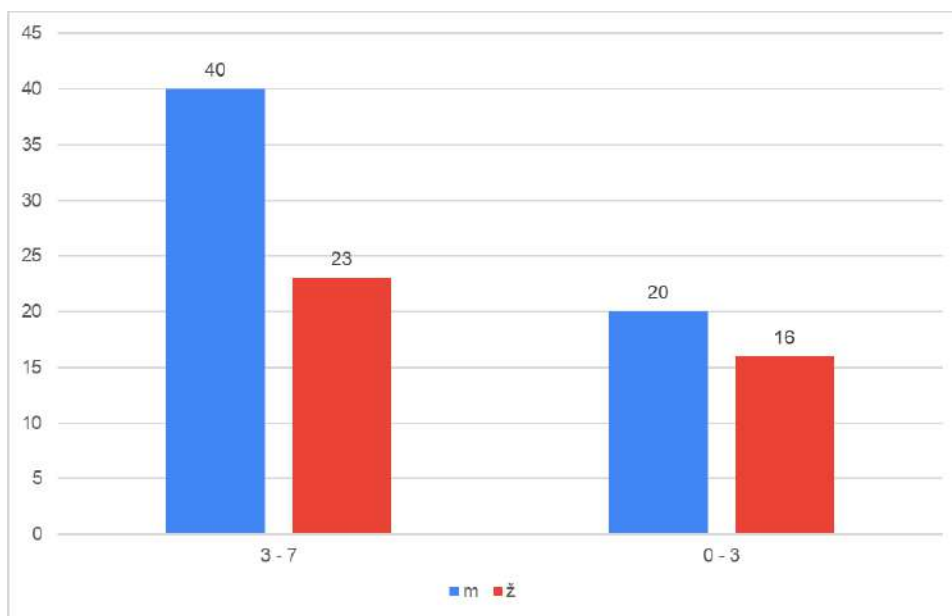
#### **v. Procjena senzorne integracije**

Kombinacijom standardiziranih i nestandardiziranih testova i upitnika ovom procjenom dobivaju se informacije o izvedbi pojedinca u taktilnoj, kinestetičkoj i vizualnoj percepciji, vestibularnoj obradi i integraciji, senzo-motoričkoj koordinaciji i različitim aspektima praksije. Strukturiranim promatranjem ponašanja i slobodne igre prikupljaju se informacije o djetetovom senzornom funkcioniranju, njegovoj osjetljivosti i reakciji. Procjena se provodi u specijaliziranoj i posebno opremljenoj sobi prema načelima vjerodostojnosti – Ayres Sensory Integration ASI® Fidelity Measure. Prostor sadrži sprave i igračke namijenjene poticanju senzomotoričkog razvoja djeteta i savladavanju senzoričkih iskustava.

### **2.5. Mjesto pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu u 2025. godini u brojkama**

Ukupno tijekom 2025. godine pruženo je 107 usluga procjene u 184 termina, od toga 66 inicijalnih procjena i 41 specijalistička procjena. 99 obitelji je dobilo podršku Mjesta pristupa ranoj intervenciji u djetinjstvu. U nastavku je prikaz korisnika ove usluge prema spolu, dobi i mjestu prebivališta. Tablični prikaz raspodjele korisnika po županijama:

Županija	Broj korisnika 2024	Broj korisnika 2025	Promjena u odnosu na 2024.
Međimurska	52	66	+26,92%
Varaždinska	15	21	+40%
Koprivničko - križevačka	8	10	+25%
Bjelovarsko - bilogorska	2	1	-50%
Krapinsko - zagorska	1	0	-100%
Austrija	0	1	na

**Grafički prikaz raspodjele korisnika prema dobi i spolu**

Nakon provedenih procjena za 80 korisnika preporučeno je uključanje u program iz sustava rane intervencije u djetinjstvu, za 9 korisnika nastavak programa rane intervencije u djetinjstvu u koje su već uključeni, za 3 korisnika preporučeno je uključanje u druge oblike podrške. Za 4 korisnika preporučeno je praćenje kroz naredno razdoblje, a kod jednog korisnika identificirano je da nema zabrinutosti. Za 2 korisnika preporučena je dodatna specijalistička procjena uz uključanje ili nastavak programa.

**2.6. Rana razvojna podrška**

Socijalna usluga rane razvojne podrške koja se pruža u MURID-u registrirana je i licencirana rješenjem Ministarstva rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike pa se sukladno pravilnicima i standardima pruža u dvije kronološke grupe: za djecu od rođenja do treće godine života i za djecu od treće do sedme godine života.

Uslugu smo pružali u centru i virtualno. Ukupan broj korisnika ove usluge tijekom 2025. godine bio je 99.

## **2.7. Intenzivni rehabilitacijski program**

Intenzivni edukacijsko-rehabilitacijski program je grupni program koji se provodi u dva intenziteta – 10-satni i 20-satni program. Oba su programa namijenjena djeci s komunikacijskim teškoćama i/ili poremećajem iz spektra autizma u dobi od 3 do 7 godina, program traje 5 sati dnevno. Intenzivni rehabilitacijski program vodi stručnjak za ranu intervenciju u djetinjstvu uz asistenta. U 2025. godini smo ukupno za 17 korisnika pružali uslugu intenzivnih rehabilitacijskih programa. Ciljevi provedbe intenzivnih rehabilitacijskih programa uključuju korištenje funkcionalne komunikacije i poticanje učestalosti komunikacije, usvajanje socijalnih vještina, podučavanje vještina brige o sebi (poput pranja ruku, vršenja nužde i hranjenja), poticanje i proširivanje igre, razvoj sposobnosti motoričke i vokalne imitacije, razvoj receptivnog jezika, slijeđenje grupnih i individualnih uputa, poticanje senzomotornog i vizualnog razvoja, smanjenje nepoželjnih ponašanja te poticanje samostalnosti u svakodnevnim rutinama.

## **2.8. Trening socijalnih vještina**

Trening socijalnih vještina je program grupnih radionica kroz koje se potiče razvoj socijalnih vještina, a namijenjen je djeci s teškoćama i izazovima u području socijalnih vještina, u dobi od 4 do 7 godina, odnosno za postojeće korisnike MURID-ovih usluga i u kasnijoj dobi kao oblik podrške pri uključenju u redoviti odgojni ili obrazovni sustav. Programe treninga socijalnih vještina provode stručnjaci za ranu intervenciju u djetinjstvu. Usluga se provodi jednom tjedno u trajanju od 120 minuta u direktnom radu u MURID-u.

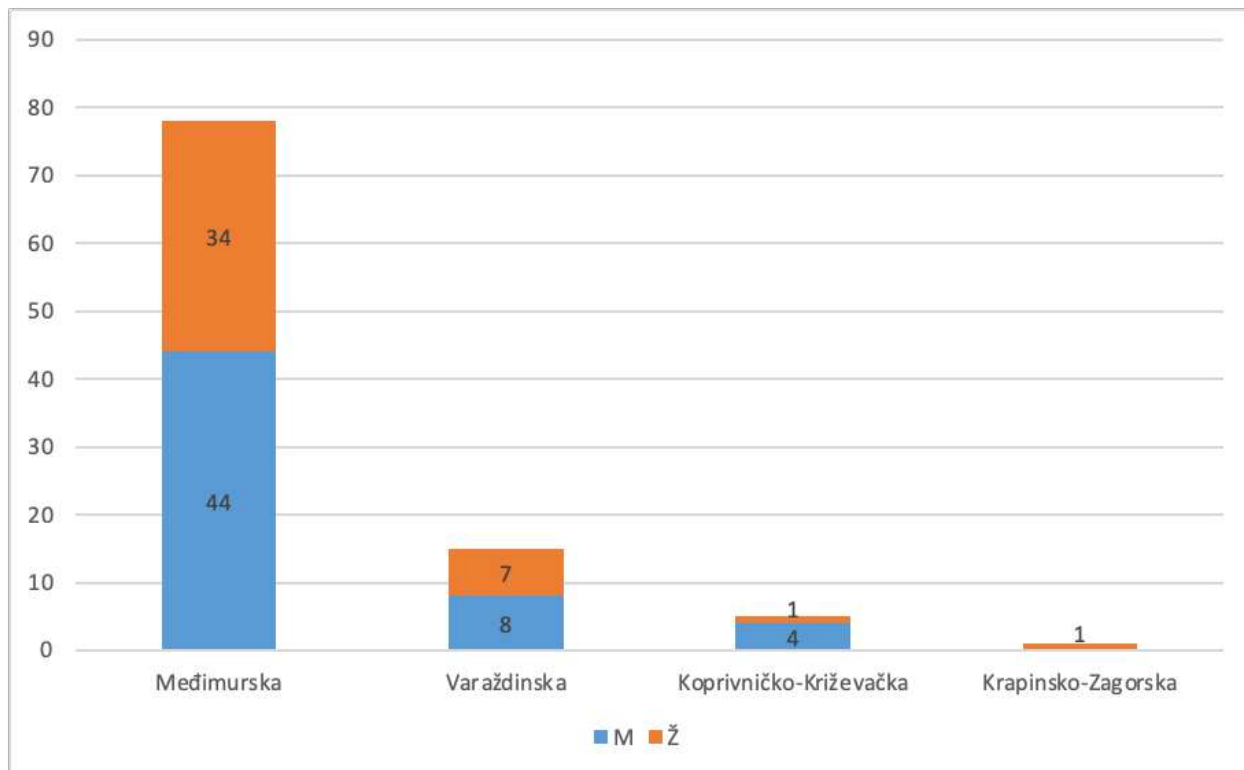
U 2025. godini pružena je usluga treninga socijalnih vještina za 15 korisnika. Trening socijalnih vještina obuhvaća rad u nekoliko ključnih područja za njihov razvoj uključujući: osnovne vještine poput imitacije, koncentracije i slijeđenja uputa; iniciranje interakcije koje podrazumijeva traženje partnera za igru i predstavljanje sebe drugima; održavanje interakcije kroz suradnju, dijeljenje i zajedničko rješavanje problema; ostale vještine igre poput igranja uloga i prikladne upotrebe igračaka; jezik i komunikaciju koji obuhvaćaju postavljanje pitanja, slušanje i interpretaciju neverbalne komunikacije; poznavanje i regulaciju emocija kao što su prepoznavanje vlastitih i tuđih osjećaja te toleriranje frustracije; te ostale socijalno-komunikacijske vještine uključujući nošenje s neadekvatnim reputacijama, bullyingom i vještine teorije uma.

## **2.9. Podrška igrom**

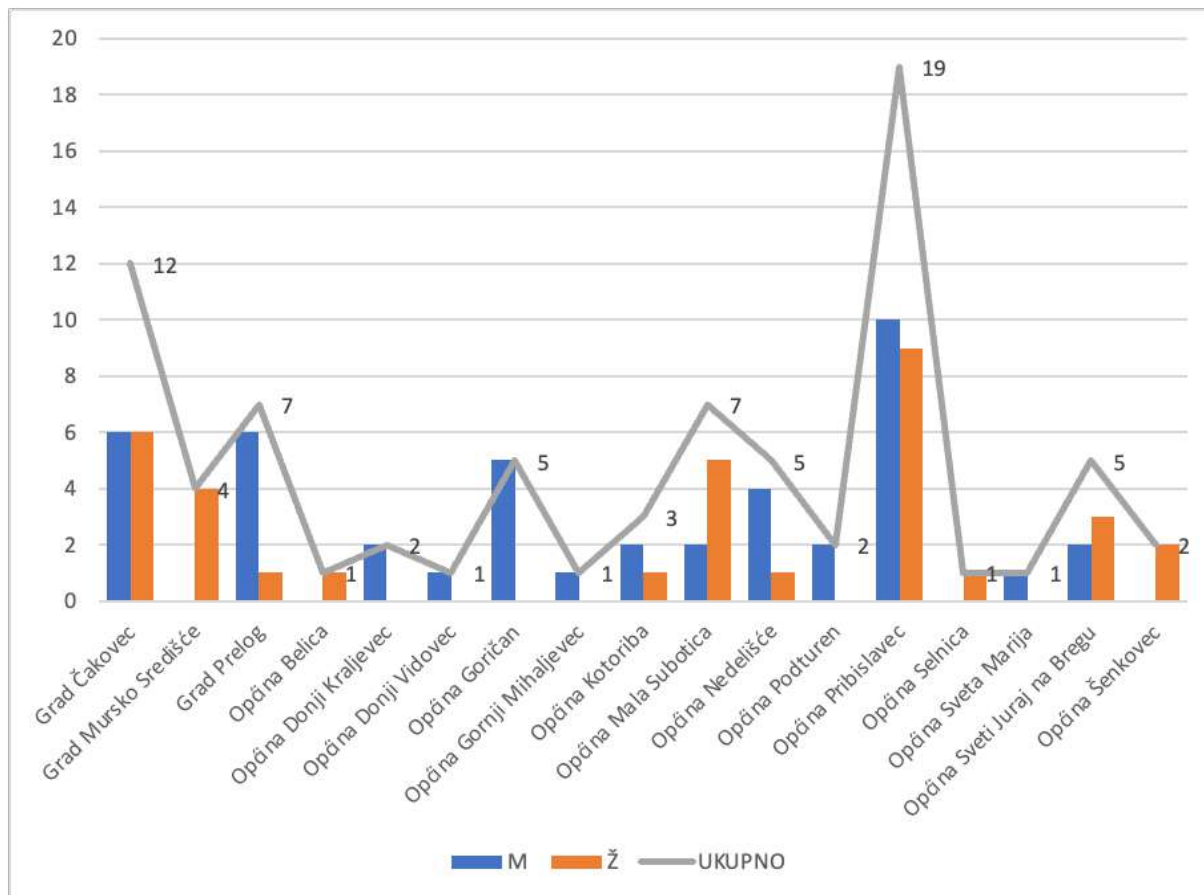
Program „Podrška igrom“ osmišljen je kao grupni oblik rane razvojne podrške za djecu od 3 do 5 godina života koja žive u socijalno rizičnim uvjetima uslijed kojih postoje zaostajanje u cjelokupnom razvoju s posebnim naglaskom na teškoće u jezično-govornom području. Cilj ovog programa je stvarati poticajno okruženje za razvoj socijalne komunikacije, grube i fine motorike, socioemocionalni razvoj te razvoj kognicije i vještina svakodnevnog života s ciljem izjednačavanja mogućnosti za ravnopravnu socijalnu inkluziju u redovne predškolske i školske ustanove. Kroz program radi se na poboljšanju roditeljskih kompetencija, osvještavanju važnosti poticanja razvoja djece, korištenje nenasilnih metoda rješavanja sukoba te nužnosti češćeg korištenja hrvatskoj jezika u slučaju kada su djeca iz obitelji romske nacionalnosti. Broj korisnika ove usluge u 2025. godini bio je 29.

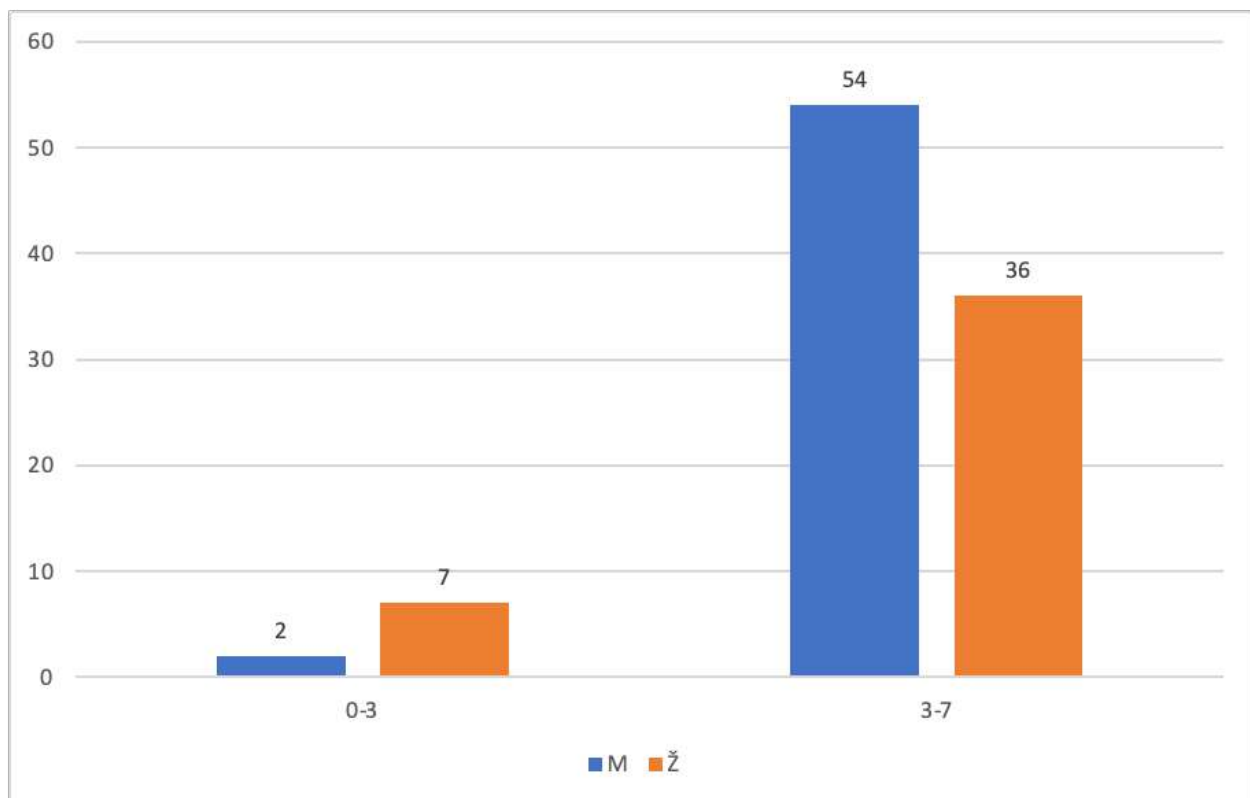
### 3. Vizualizacija podataka redovne djelatnosti

**Razrada korisnika prema spolu i županiji (ukupno 99 korisnika u 2025.)**

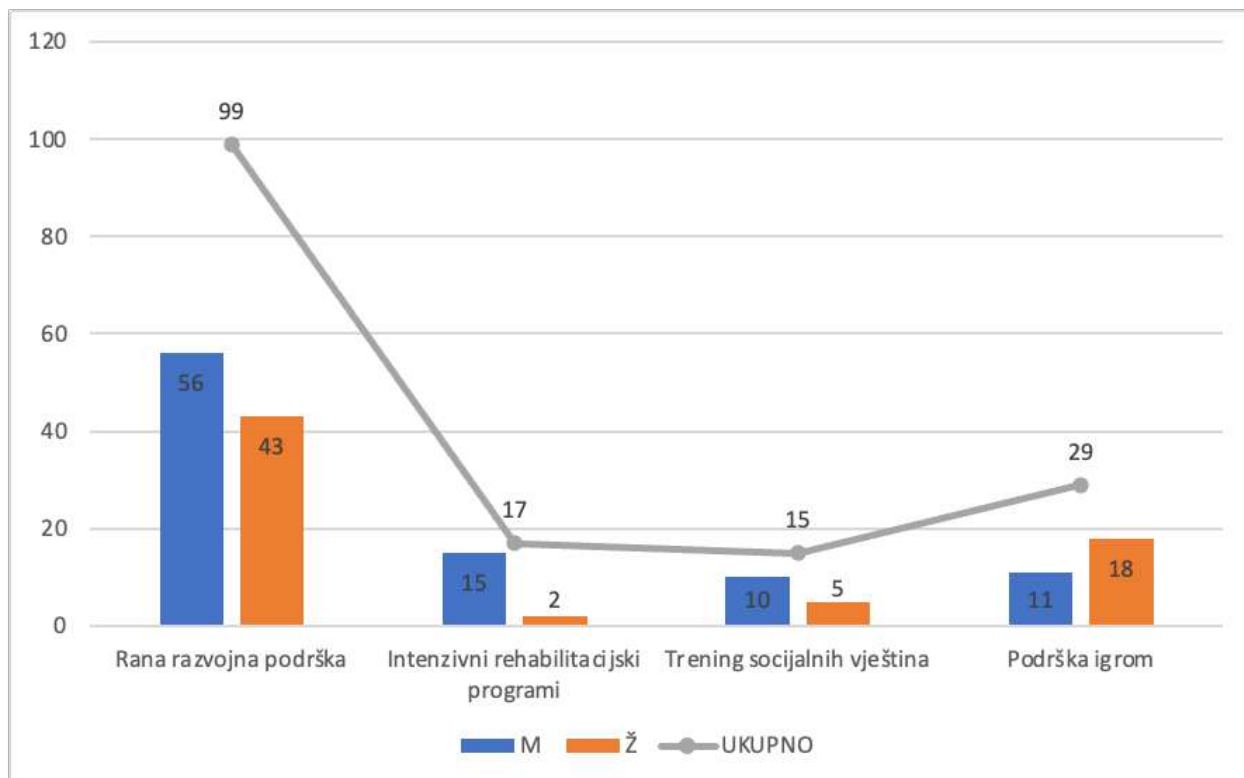


**Razrada korisnika Međimurske županije po mjestu prebivališta (ukupno 78 korisnika iz Međimurske županije u 2025.)**



**Razrada korisnika po starosti i spolu (ukupno 9 korisnika 0-3 i 90 korisnika 3-7 u 2025.)**

**Razrada korisnika prema vrsti usluge i spolu (ukupno je pruženo 160 usluga, od toga 99 usluga rane razvojne podrške, 17 usluga intenzivnog rehabilitacijskog programa, 15 usluga treninga socijalnih vještina i 29 usluga programa Podrška igrom u 2025. – 28% korisnika koristilo je kombinaciju više vrsta usluga)**



## 4. Projekti

U 2025. godini udruga MURID nastavila je s provedbom projekata usmjerenih na osiguranje dostupnosti usluga rane intervencije u djetinjstvu te unaprjeđenje infrastrukture za korisnike.

### 4.1. Projekt: Opremanje inkluzivnog igrališta

U suradnji s udrugom „RTL pomaže djeci“ i kroz humanitarnu kampanju „Budi mi prijatelj“, realiziran je projekt uređenja i opremanja vanjskog igrališta Centra.

Cilj projekta bio je stvaranje stimulativnog i sigurnog okruženja koje pridonosi fizičkom i mentalnom zdravlju djece. Novoopremljeno igralište u potpunosti je prilagođeno djeci urednog razvoja i djeci s teškoćama u razvoju, promičući toleranciju i zajedništvo kroz igru. Postavljena igrala, osim zabavne komponente, služe kao važan alat u stručnom radu. Specifične motoričke aktivnosti na otvorenom koriste se kao metoda samoregulacije, omogućujući djeci lakše praćenje intenzivnih programa podrške unutar samog Centra. Realizacijom ovog projekta, MURID je dodatno osnažio svoju ulogu mjesta koje povezuje stručnjake, obitelji i lokalnu zajednicu u osiguravanju optimalnih uvjeta za rast i razvoj najmlađih.



#### 4.2. Projekt: Rana intervencija dostupna svima

Ovaj se projekt provodi u okviru trogodišnjeg programa „Razvoj i širenje mreže socijalnih usluga koje pružaju udruge“.

Razdoblje provedbe: 1. 6. 2023. – 31. 5. 2026.

Vrijednost projekta: 32.500,00 EUR (izvještajna godina)

Izvor financiranja: Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike

Nositelj: Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID

Partner: Hrvatski zavod za socijalni rad, Područni ured Čakovec

Opis aktivnosti: Program je usmjeren na pružanje usluga rane razvojne podrške, treninge socijalnih vještina te pružanje pomoći pri inkluziji djece u redoviti odgojno-obrazovni sustav. U provedbu stručnih aktivnosti i evaluaciju programa uključeno je sedam zaposlenika udruge, čime se osigurava multidisciplinarni pristup svakom korisniku.

#### 4.3. Prikaz ugovorenih projekata u 2025. godini

Rbr.	Naziv projekta	Financijer	Odobreni iznos (€)
1.	Ranom razvojnom podrškom ulažemo u budućnost Grada Čakovca	Grad Čakovec	10.000,00
2.	Nabavka digitalnog logopedskog seta Behringer	Općina Selnica	500,00
3.	Nabavka digitalnog logopedskog seta Behringer	Grad Mursko Središće	800,00
4.	Rana intervencija u djetinjstvu u predškolskim ustanovama Općine Belica	Općina Belica	1.300,00
5.	Sistemske izazove rane intervencije u djetinjstvu u lokalnoj zajednici	Općina Štrigova	600,00
6.	Sistemske izazove rane intervencije u djetinjstvu u lokalnoj zajednici	Općina Sv. Juraj na Bregu	500,00

7.	Veselo igralište za MURID djecu	Općina Donji Kraljevec	1.000,00
8.	Veselo igralište za MURID djecu	Općina Orehovica	300,00
9.	Veselo igralište za MURID djecu	Općina Domašinec	1.500,00
10.	Veselo igralište za MURID djecu	Općina Pribislavec	2.000,00
11.	Veselo igralište za MURID djecu	Općina Dekanovec	200,00
12.	Igralo "MARIO" za Veselo igralište MURID-a	Ljekarne Čakovec	600,00
13.	Igralo "MARIO" za Veselo igralište MURID-a	Eko Međimurje d.d.	500,00

## 5. Promotivne aktivnosti

Tijekom 2025. godine MURID je provodio kontinuirane online i offline aktivnosti usmjerene na povećanje vidljivosti, senzibilizaciju javnosti i prikupljanje donacija za infrastrukturne projekte.

### 5.1. Sudjelovanje na manifestacijama

**Porcijunkulovo:** Udruga je sudjelovala na tradicionalnoj manifestaciji u Čakovcu s tematskim izložbenim prostorom usmjerenim na djecu i roditelje. Aktivnost je rezultirala značajnim medijskim odjekom kroz više intervjua te prikupljanjem namjenskih donacija građana za izgradnju dječjeg igrališta.



**Poligon pozitive:** Ostvareno je sudjelovanje u projektu na glavnom gradskom trgu u Čakovcu, čime je dodatno osnažena prisutnost udruge u javnom prostoru.



**MEVIJADA:** Međimursko veleučilište u Čakovcu (MEV) odabralo je MURID kao korisnika donacija prikupljenih tijekom godišnje manifestacije "Mevijada", čime je nastavljena uspješna suradnja s akademskom zajednicom.



## 5.2. Kampanje vidljivosti i digitalne aktivnosti

**Oslikavanje trafostanice u Pribislavcu:** U svrhu označavanja lokacije novog Centra, realizirana je donacijska kampanja za estetsko uređenje trafostanice uz glavnu prometnicu. Uz suglasnost Općine Pribislavec i HEP-a, projekt je provela umjetnica Rusa Trajkova. Kampanja na društvenim mrežama rezultirala je prikupljanjem **1.500 eura** te visokim dosegom (reach) video sadržaja u lokalnoj zajednici.



**Mali adventski kalendar – 12 dobrih djela:** U suradnji s partnerima provedena je digitalna božićna akcija usmjerena na poticanje filantropije. Aktivnost je osigurala visok stupanj interakcije na društvenim mrežama tijekom neradnih dana te dodatno povezala partnerske organizacije kroz zajedničke humanitarne ciljeve.


14. - 25. 12. 2025.

## Mali adventski kalendar: 12 dobrih djela za Međimurje

Super je vidjeti poklone ispod bora, ali možemo li ove godine darovati nešto vrjednije. Pričamo o onim sitnim, moćnim djelima koja svijet čine puno ljepšim mjestom.

Tvoja misija je jednostavna: svaki dan te čeka novi, super lagani izazov.

Samo KLIKNI na "vrata" dana, saznaj što je iza njih i kreni u akciju!

 40+ naših prijatelja svaki dan prati ovaj kalendar

**Pogledaj prošle poruke**

Usluge ▾ Naš tim O nama ▾ Kontakt

Doniraj Volontiraj

12

### 5.3. Promocija donatorskih prilika

Tijekom 2025. godine implementirane su nove strategije digitalnog marketinga s fokusom na povećanje donatorske baze. Putem društvenih mreža pokrenuta je ciljana promocija donatorskih prilika. Poseban naglasak stavljen je na projekt oslikavanja trafostanice u Pribislavcu, što je rezultiralo značajnim porastom dosega (reach) komunikacijskih kanala te jačanjem svijesti šire javnosti o mogućnostima izravne potpore radu udruge. Uspostavljena je namjenska podstranica na službenoj web lokaciji udruge, koja korisnicima omogućuje sigurne online uplate. Sustav je prilagođen za prikupljanje sredstava za opće operativne troškove, kao i za specifične, vremenski ograničene donacijske kampanje.

### 5.4. Analiza društvenih mreža

Godina 2025. bila je izuzetno uspješna za prisutnost MURID-a na društvenim mrežama. Na Facebooku smo ostvarili 1,3 milijuna pregleda sadržaja, što predstavlja rast od 148,1% u 3-sekundnim pregledima u odnosu na prethodnu godinu. Instagram je također zabilježio snažan rast s dosegom od 39,5 tisuća korisnika (+277,7%) i 109,1 tisuća pregleda sadržaja.

Ukupno smo na obje platforme stekli 1.027 novih pratitelja (854 na Facebooku i 173 na Instagramu), a interakcije su porasle na obje mreže. Jedino područje koje zahtijeva pažnju su klikovi na linkove koji bilježe pad na obje platforme. Sljedeća tablica prikazuje usporedbu ključnih metrika na obje platforme za 2025. godinu:

Metrika	Facebook	Instagram
Ukupni pregledi	1,3M	109,1K
Interakcije	17,9K (+50,2%)	1,7K (+100%)
Novi pratitelji	854 (+28,6%)	173
Posjeti profilu	41,7K (+39,2%)	2,6K (+142,7%)
Doseg	N/A	39,5K (+277,7%)
Klikovi na link	3,1K (-37,6%)	67 (-27,2%)

Facebook stranica MURID-a ostvarila je odlične rezultate u 2025. godini s ukupno 1.330.101 pregledom, od čega je čak 93,7% (1.246.136) ostvareno organski, bez plaćene promocije. Samo 6,3% pregleda (83.965) dolazi iz oglasa, što govori o kvaliteti sadržaja koji se prirodno širi među korisnicima. Posebno je impresivan rast 1-minutnih pregleda od čak 741,1%, što znači da korisnici ne samo da vide sadržaj, već ga i aktivno gledaju do kraja. Ukupno vrijeme gledanja iznosi 50 dana i 19 sati (+186,4%).

Metrika	2025	Promjena
Pregledi (Views)	1,3M	↑ +148,1% (3-sec views)
3-sekundni pregledi	281,8K	↑ +148,1%
1-minutni pregledi	1,4K	↑ +741,1%
Interakcije sa sadržajem	17,9K	↑ +50,2%
Vrijeme gledanja	50 dana 19h	↑ +186,4%
Organski pregledi	1.246.136	93,7% ukupnih
Pregledi iz oglasa	83.965	6,3% ukupnih

Facebook stranica završila je 2025. godinu s ukupno 7.020 pratitelja. Tijekom godine stekli smo 854 nova pratitelja (+28,6%), uz 138 otpračivanja. Neto rast od 716 pratitelja (+24,3%) ukazuje na stabilan i održiv rast baze pratitelja. Posjeti profilu porasli su za 39,2% na 41,7 tisuća, a broj angažiranih pratitelja porastao je za čak 100% na 190. Vraćajući posjetitelji također bilježe rast od 55,6%. Jedina metrika s negativnim trendom su klikovi na linkove koji su pali za 37,6% na 3,1 tisuću. Ovo sugerira da korisnici konzumiraju sadržaj unutar same platforme umjesto da prelaze na vanjske linkove, što je u skladu s općim trendom na Facebooku. Također, 2025. godina nije imala veće događaje, poput kongresa, za promociju prijave stoga nismo oglašavali klikove.

Metrika	2025	Promjena
Novi pratitelji	854	↑ +28,6%
Otpračivanja	138	↑ +56,8%
Neto rast pratitelja	716	↑ +24,3%
Ukupno pratitelja	7.020	Kumulativno
Posjeti profilu	41,7K	↑ +39,2%
Klikovi na link	3,1K	↓ -37,6%
Angažirani pratitelji	190	↑ +100%

Pet najpopularnijih objava na Facebooku prema broju pregleda u 2025. godini:

Objava	Datum	Pregledi	Lajkovi	Kom.	Dijeljenja
Senzorne kutije – nove oblike	27.10.	110,6K	359	5	17
Uvijek nam je srce puno...	11.07.	29,9K	212	5	2
Čestitke Centar za odgoj...	01.10.	29,0K	229	5	7
Kakvo jutro! Već u 7 sati...	27.05.	15,3K	109	3	18
Recept za sok od grožđa	16.10.	15,7K	113	2	3

Najuspješnija objava bila je video o senzornim kutijama s čak 110,6 tisuća pregleda i 359 lajkova. Sadržaj koji prikazuje svakodnevne aktivnosti, kreativne radionice i posebne trenutke iz života centra izaziva najjači odziv publike.

Instagram profil MURID-a doživio je značajan rast u 2025. godini, posebno u drugoj polovici godine. Ukupno je ostvareno 109,1 tisuća pregleda, a doseg je porastao za impresivnih 277,7% na 39,5 tisuća korisnika. Interakcije sa sadržajem porasle su za 100% na 1,7 tisuća, što ukazuje na uspješnu strategiju objava koja aktivno angažira pratitelje. Aktivnost na Instagramu počela je intenzivnije rasti od srpnja 2025., što sugerira da je u tom razdoblju poboljšana strategija objavljivanja.

Metrika	2025	Promjena
Pregledi (Views)	109,1K	Novo u 2025.
Doseg (Reach)	39,5K	↑ +277,7%
Interakcije sa sadržajem	1,7K	↑ +100%
Novi pratitelji	173	Ukupno u godini
Posjeti profilu	2,6K	↑ +142,7%
Klikovi na link	67	↓ -27,2%

Tijekom 2025. godine Instagram profil stekao je 173 nova pratitelja. Rast je bio najizraženiji u razdoblju travanj–lipanj (do 9 novih pratitelja dnevno) te ponovno krajem studenog i prosinca. Posjeti profilu porasli su za 142,7% na 2,6 tisuća, s primjetnim šiljcima početkom godine (siječanj – do 110 posjeta dnevno) te u drugoj polovici godine.

Klikovi na linkove iznose 67 ukupno (-27,2% u odnosu na prethodnu godinu). Kao i na Facebooku, ovo reflektira opći trend konzumiranja sadržaja unutar platforme.

### Zaključak

- Facebook dominira po volumenu – s 1,3M pregleda je daleko ispred Instagrama (109,1K). Facebook ostaje primarna platforma za doseg šire publike.
- Organski rast je izvanredan – 93,7% Facebook pregleda je organsko, što pokazuje da sadržaj prirodno rezonira s publikom i da algoritam nagrađuje kvalitetan sadržaj.
- Instagram bilježi rast – doseg +277,7%, posjeti profilu +142,7%, interakcije +100%. Platforma ima velik potencijal za daljnji rast.
- Video sadržaj je najuspješniji format – rast 1-minutnih pregleda od 741,1% i vremena gledanja od 186,4% jasno pokazuju da publika preferira video.
- Klikovi na linkove padaju na obje platforme – Facebook -37,6%, Instagram -27,2%. Ovo je opći trend u industriji i zahtijeva prilagodbu strategije.

## 6. Volontiranje

Volonterske programe u MURID-u dijelimo na tri vrste:

- Volontiranje u direktnom radu,
- Volontiranje u promotivnim aktivnostima,
- Volontiranje u programu Pripovjedač/ica priča za laku noć.

### Volontiranje u direktnom radu

Volontiranje u direktnom radu označava volontiranje u grupnim programima koje provodimo. Najčešće je to volontiranje u programu Trening socijalnih vještina, no ponekad i volontiranje u intenzivnom rehabilitacijskom programu te u programu Podrška igrom. Trening socijalnih vještina traje 2 sata za svaku grupu. Volonteri su pomoć voditeljici grupe i dobivaju jasne upute što, kako i kada moraju raditi. Intenzivni rehabilitacijski program traje 5 sati, a volonteri u ovom slučaju najčešće zamjenjuju asistenta te slijede upute stručnjaka za ranu intervenciju u djetinjstvu koji vodi grupicu. Program „Podrška igrom“ osmišljen je kao grupni oblik rane razvojne podrške za djecu od 3 do 5 godine života koja žive u socijalno rizičnim uvjetima uslijed kojih postoje zaostajanje u cjelokupnom razvoju s posebnim naglaskom na teškoće u jezično-govornom području. U ovim je volonterskim programima tijekom 2025. godine sudjelovalo 12 volonterki koje su ostvarile 163 volonterska sata.

### Volontiranje u promotivnim aktivnostima

Promotivne aktivnosti obuhvaćaju skup aktivnosti koje organiziramo s ciljem promocije MURID-a, osvještavanja zajednice o važnosti rane razvojne podrške i drugih usluga iz sustava rane intervencije u djetinjstvu, senzibilizacije javnosti za obitelji djece s teškoćama u razvoju i prikupljanja dodatnih prihoda. U 2025. godini organizirali smo dvije takve aktivnosti - Festival medvjedića (Porcijunkulovo) i Poligon pozitivne. U ovom je volonterskom programu tijekom 2025. godine sudjelovalo 22 volontera koji su ostvarili 136 volonterskih sati.

### Volonterski program Pripovjedač/ica priča za laku noć – Tete i striček pričalice

Volonterski program Pripovjedač/ica priča za laku noć, ili kako ga mi ovdje dijalektalno nazivamo Tete i striček pričalice, MURID provodi kao partner Udruge Portić iz Rijeke. U 2025. godini je ukupno 14 volontera ostvarilo 37 volonterskih sati pričajući priče za laku noć djeci na odjelu pedijatrije Županijske bolnice Čakovec. Program provodimo od 2018. godine te smo imali pauzu od 3 godine imali kada, zbog pandemije virusa Covid-19, nismo mogli provoditi

program u izvornom obliku. No i tada smo pokušali na neke druge načine doprijeti do djece i omogućiti im slušanje priče za laku noć. U prethodnoj godini provedena je digitalizacija i automatizacija poslovanja kroz izrađenu aplikaciju za evidenciju volonterskih sati.

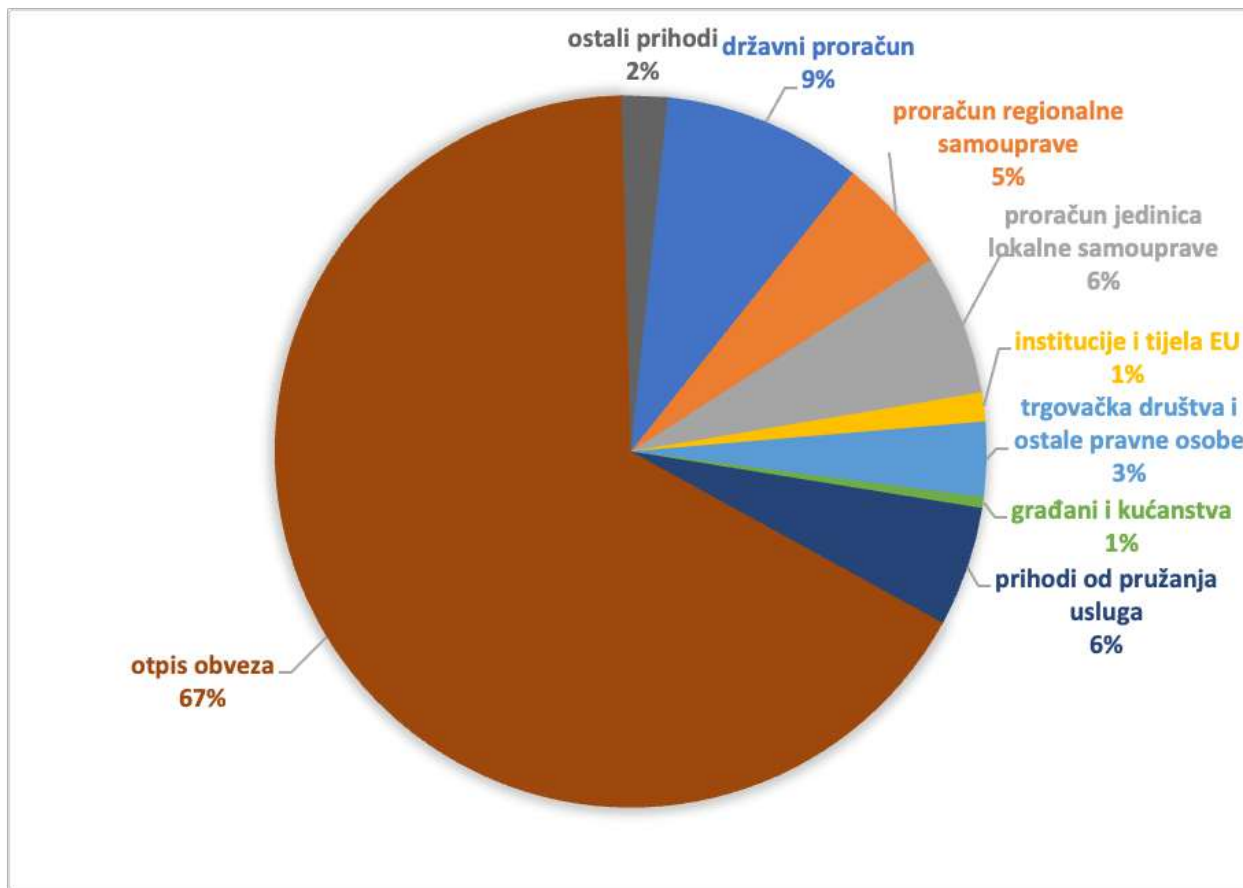
### **6.1. Volontiranje u brojkama**

Ukupan broj volontera u 2025. godini: 39

Ukupan broj volonterskih sati: 336

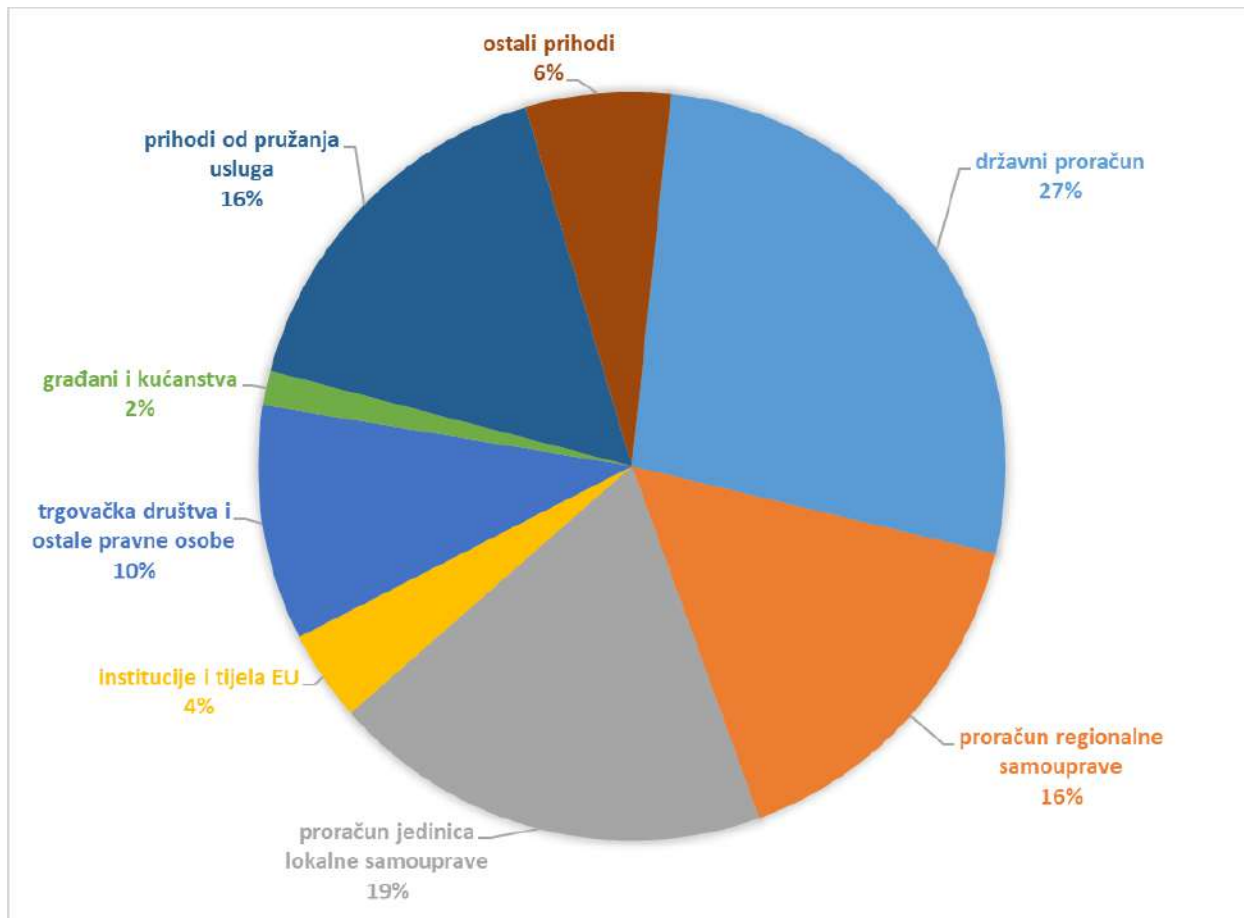
## 7. Izvori financiranja u 2025. godini

Ukupni prihodi u 2025. godini iznosili su 1.333.451,56 EUR.



U 2025. godini evidentiran je jednokratni prihod s osnove otpisa obveza prema dobavljaču za izgradnju centra u iznosu od 887.787 €, što čini 67% ukupno iskazanih prihoda. Navedeni prihod nema obilježje novčanog priljeva, već predstavlja računovodstveni prihod nastao uslijed preuzimanja obveza od strane Centra za pružanje usluga u zajednici Međimurje.

S obzirom na njegov jednokratni i neoperativan karakter, izrađen je i prikaz „bez otpisa”, kojim se isključuje učinak ove stavke kako bi se omogućio realniji uvid u strukturu i razinu redovnog financiranja.

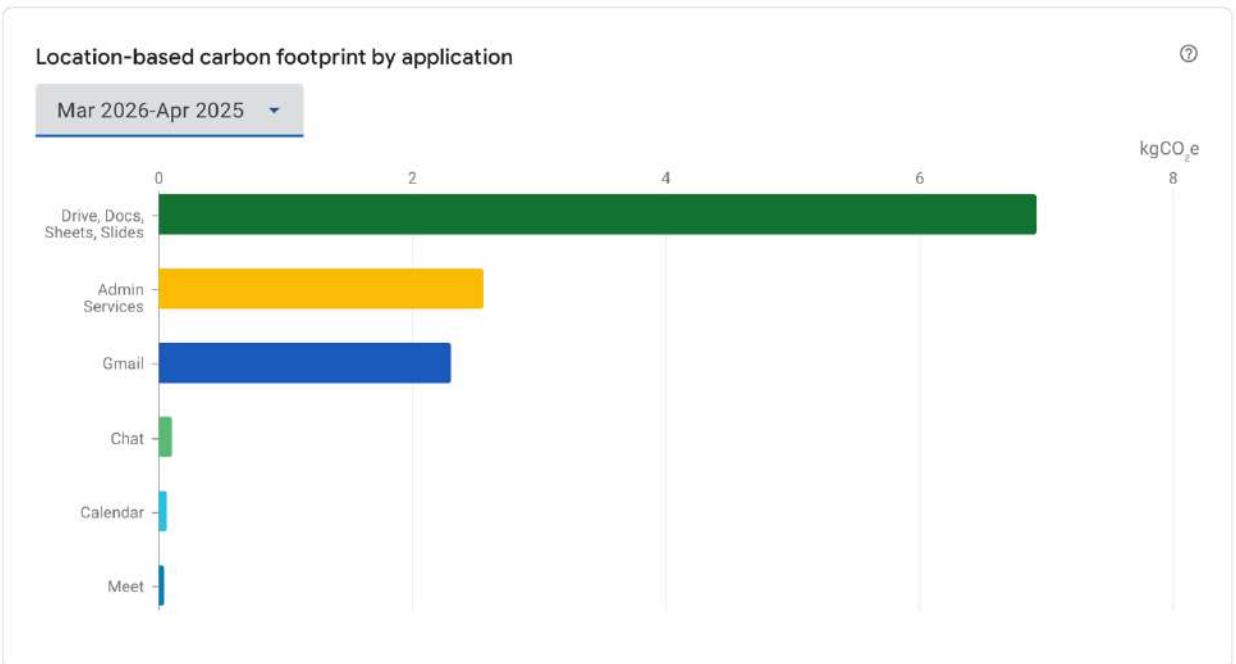
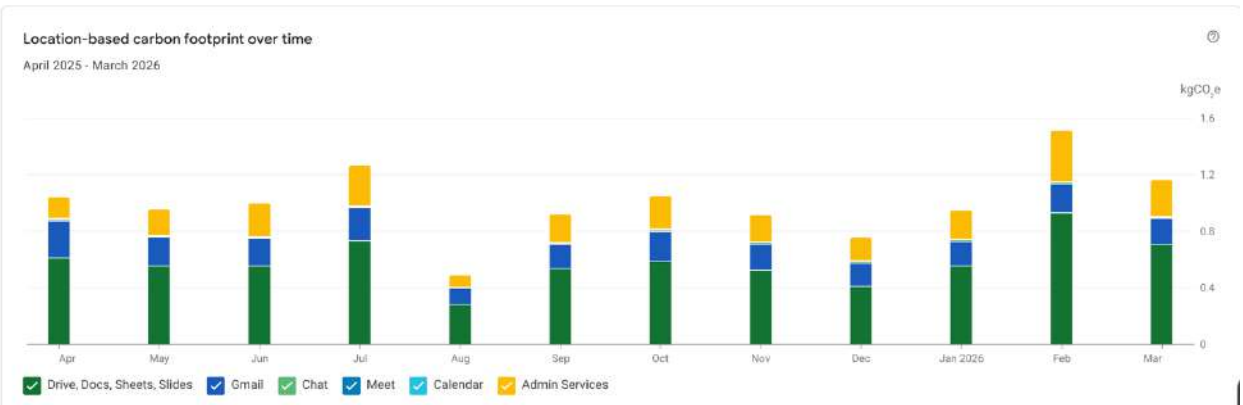
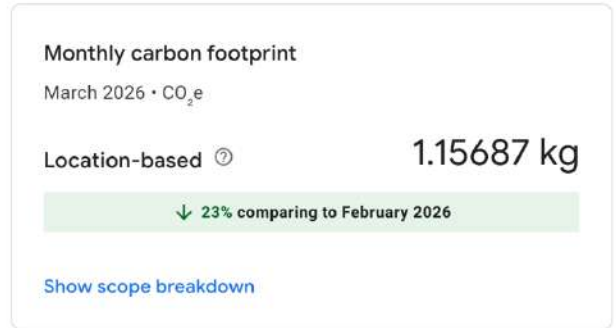
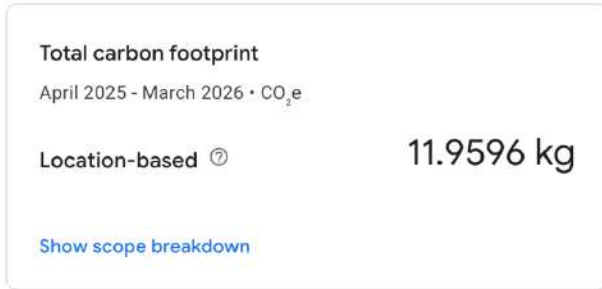


## 8. Izvještaj o održivosti

U skladu sa suvremenim upravljačkim praksama, MURID je pokrenuo proces analize održivosti poslovanja koristeći metodologiju Hrvatskog indeksa održivosti (HRIO). Ovaj sustav omogućuje evaluaciju poslovnih praksi kroz integraciju ekonomskih, društvenih i okolišnih kriterija, usklađenih s europskim direktivama i ciljevima održivog razvoja. Zbog procesa usklađivanja operativnih protokola s partnerima u zajedničkom objektu, planirana cjelovita analiza održivosti za izvještajnu godinu provedena je djelomično. Potpuna implementacija HRIO metodologije odgođena je za naredno razdoblje kako bi se u suradnji sa sukorištenicima prostora osiguralo precizno prikupljanje podataka i objektivna ocjena utjecaja na lokaciji. Kao temelj za buduće izvještavanje i osiguranje transparentnosti, u nastavku se navode dostupni podaci i primjeri dobre prakse iz prethodnih razdoblja koji služe kao polazište za daljnji razvoj sustava održivosti.

U sklopu strategije smanjenja negativnog utjecaja na okoliš, provedena je analiza digitalnog otiska organizacije:

- **Web stranica:** Prema testiranju na platformi *websitecarbon.com* krajem 2025. godine, službena web stranica posjeduje ocjenu D, uz emisiju od 0,61 g CO<sub>2</sub> po svakom posjetu stranici. Navedeni podatak služi kao polazišna točka za buduću tehničku optimizaciju digitalnih resursa.
- **Digitalno poslovanje:** Veći dio operativnog poslovanja provodi se upotrebom Google Workspace alata. Ovom praksom značajno je smanjena potreba za fizičkom infrastrukturom i potrošnjom papira, čime je ostvareno smanjenje ukupnog ugljičnog otiska organizacije.



Veliko HVALA svim djelatnicama, volonterkama i volonterima, vanjskim suradnicima, podržavateljima, financijerima i donatorima na uspješnoj suradnji u 2025. godini.

